

2023年3月期 第3四半期決算説明資料 Financial Results Explanatory Materials FY23.3-3Q

1/26/2023



社名の由来 Origin of the Company Name

ATLEDはピラミッド社会・組織を象徴する△(DELTA)を逆から読んだ造語です。 「社会・組織の常識にとらわれない創造的なソフトウェアを生み出す」という意味を込めています。 ATLED is a coined word that reads △ (DELTA), which symbolizes the pyramid type organization, from the opposite direction. It means "creating creative software that is not bound by social or organizational norms."







P.3~7

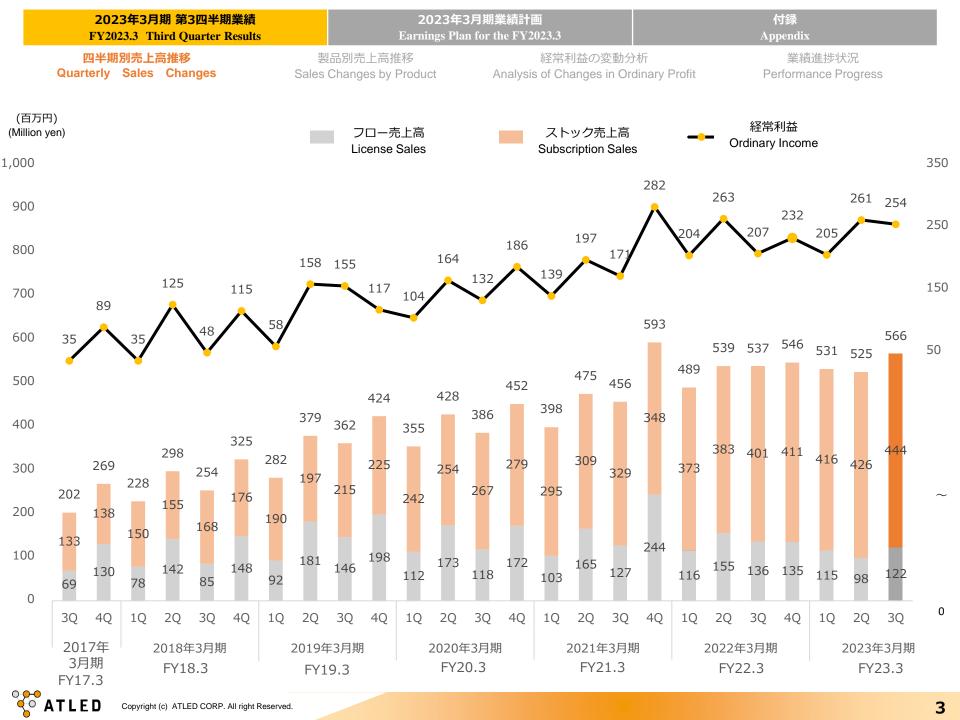
2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3

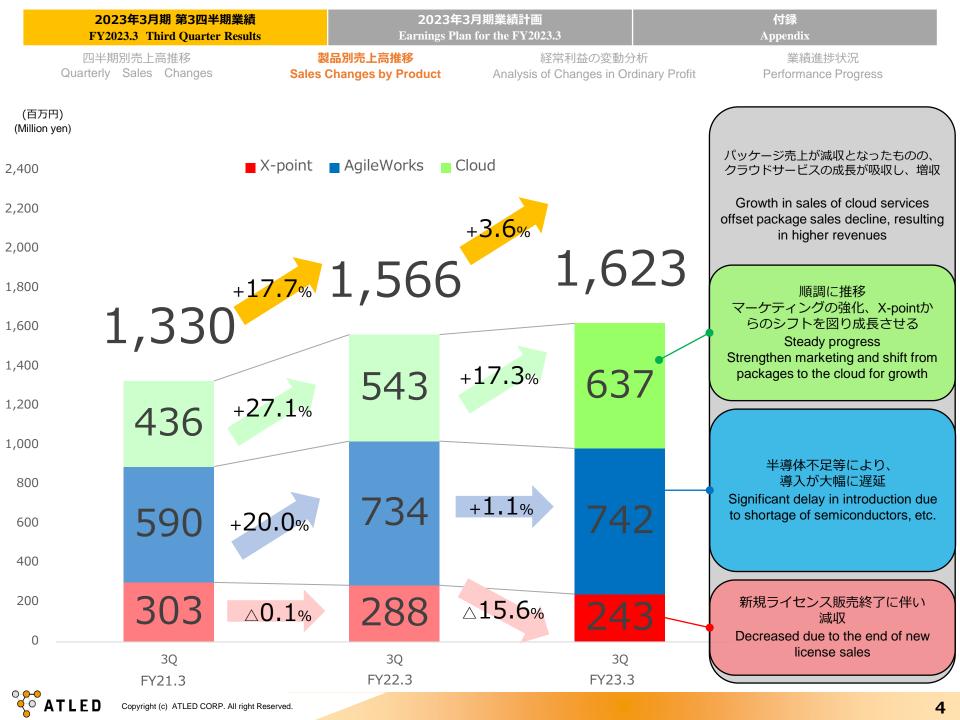
P.8~9

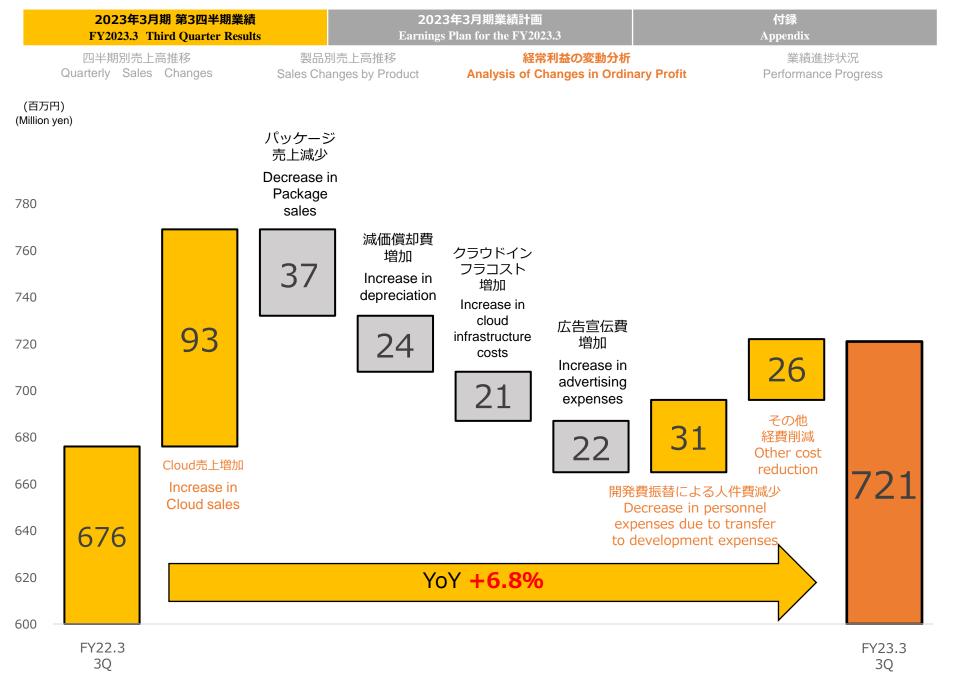
付録 Appendix

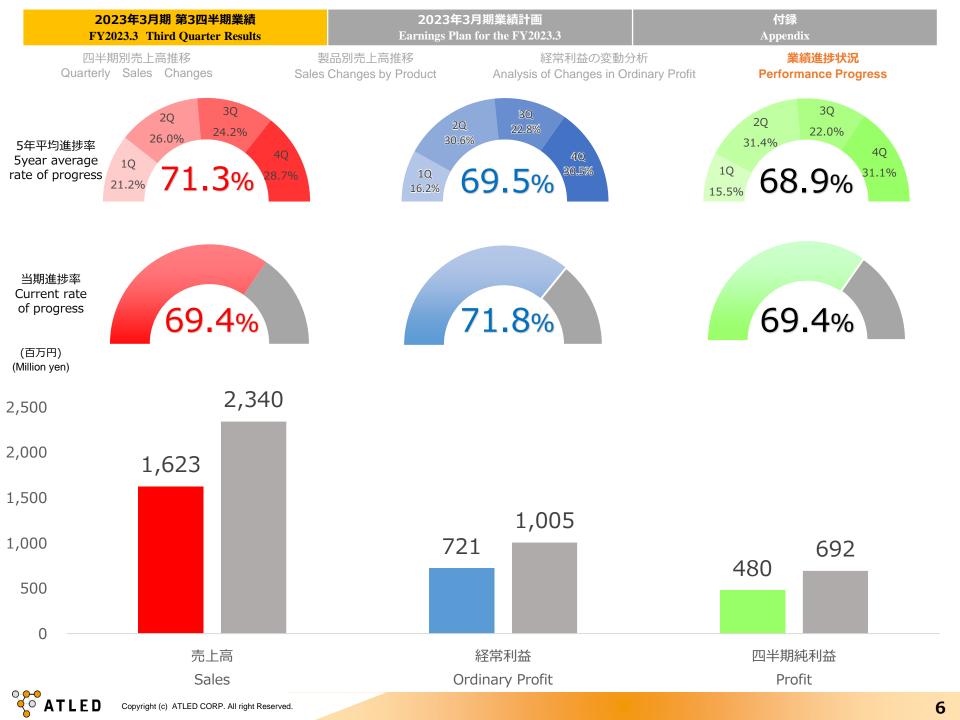
P.10~27

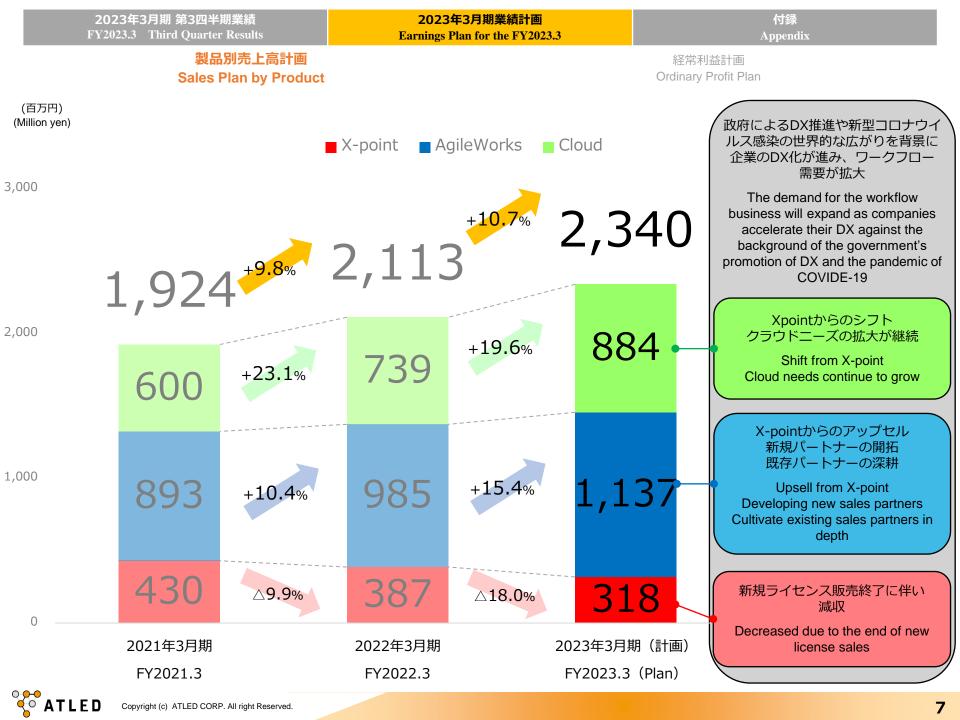










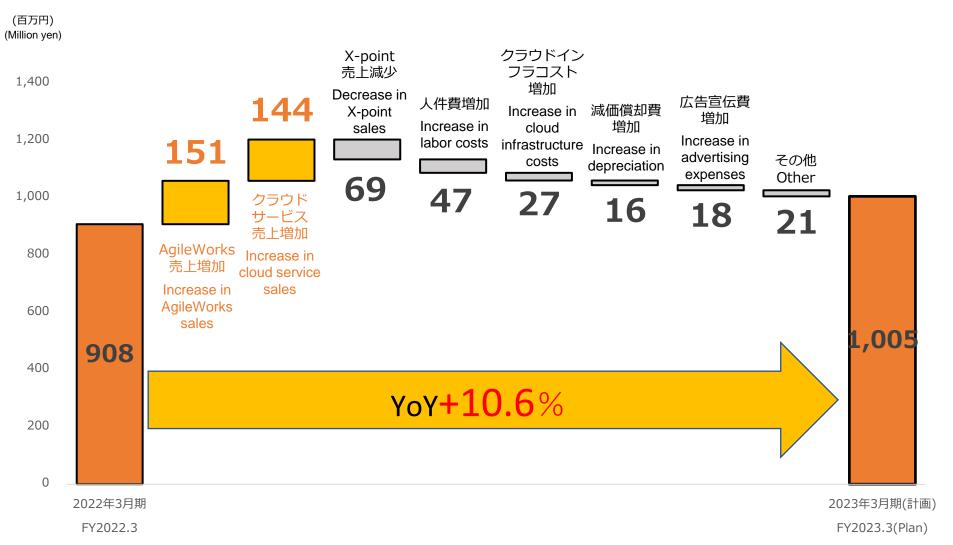


付録 Appendix

製品別売上高計画 Sales Plan by Product 経常利益計画 Ordinary Profit Plan

人員確保を目指しつつ、増収分でコスト増を吸収し増益を計画

Plan to increase profit by absorbing cost increase with revenue increase while aiming to secure personnel



2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3 付録 Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths 事業環境 Business Environment 事業戦略 Business Strategy その他 Other

ATLED MISSION



人と人のフなかりを創り続ける
Continue to Create Connections Between Peop

Continue to Create Connections Between People



ワークフロー経営でSpeed、そしてSmileを

Workflow management brings speed, and makes you Smile

ATLED VISION

行列のできるエクセレントカンパニーを目指す Aiming to be an excellent company that attracts lines upon lines

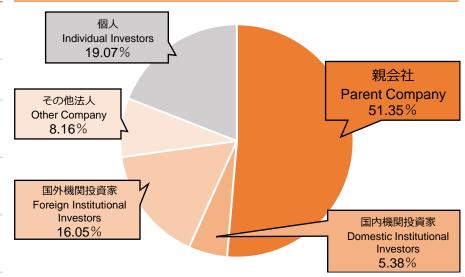
付録 Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths 事業環境 Business Environment 事業戦略 Business Strategy その他 Other

会社概要 Company Profile

社名 Company Name	株式会社エイトレッド ATLED CORP.	設立日 Date of Establishment	2007年4月2日 April 2, 2007		
所在地 Address	東京都渋谷区渋谷2-15-1 渋谷クロスタワー Shibuya Cross-tawer 2-15-1 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo, Japan				
資本金 Share Capital			70名		
事業内容 Business Contents		ローシステムの販売・開発、クラウドサービスの提供 development of workflow systems and provision of cloud services			
上場市場 Stock Exchange	東京証券取引所スタンダード市場 Tokyo Stock Exchange Standard Market	証券コード Securities Code	3969		

株主構成 Shareholder Composition



役員 Board Member

Standard Market

Listing

役職 Position			氏名 Name		
	取締役会長 Chairman & Director	林	宗治	Muneharu Hayashi	
取締役 Director	代表取締役社長 President & Representative Director	岡本	康広	Yasuhiro Okamoto	
	取締役	佐藤	淳	Jun Sato	
	Director	坂田	純孝	Juntaka Sakata	
		薄上	二郎	Jiro Usugami	
監査役 Auditor	常勤監査役 Fulltime Auditor	田中	統	Osamu Tanaka	
	監査役 Auditor	小澤	幹人	Mikito Ozawa	
		湯浅	泰之	Yasuyuki Yuasa	

大株主 Maior Shareholder

人怀土	wajor Snarenoider	
順位 Order	名称 Name	保有率 Shareholding Ratio
1	株式会社ソフトクリエイトホールディングス SOFTCREATE HOLDINGS CORP.	51.35%
2	SCSK株式会社 SCSK Corporation	8.02%
3	GOLDMAN SACHS & CO. REG	6.03%
4	BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JASDEC	3.74%
5	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 The Master Trust Bank of Japan ,Ltd.	3.40%

※2022年3月末時点 As of the end of March 2022



2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3 付録

Appendix

会社概要 **Company Profile**

事業内容 **Business Contents**

3つの強み Three Strengths

事業環境 **Business Environment**

事業戦略 **Business Strategy** その他 Other

沿革 History

0 X-point 2003

4月 株式会社ソフトクリエイトホールディングス(旧:株式会社ソフトクリエイト)のワークフロー事業の一部門としてスタート

Apr. Started as a division of the workflow business of SOFTCREATE HOLDINGS CORP. (formerly SOFTCREATE CORP.)



中規模・小規模企業向けワークフロー「X-point」の販売開始し、いち早く全国展開するため代理店を活用した販売網を展開 Started sales of "X-point" a workflow product for small and medium-sized companies and developing a sales network utilizing distributors to quickly expand nationwide.





Apr. The Company established through corporate separation to become independent as a manufacturer in order to eliminate double booking of distributor sales and direct sales.

第三者割当増資によりSCSK株式会社(旧:住商情報システム株式会社)が資本参加

May SCSK Corporation (formerly: Sumisho Computer Systems Corporation) participated in the capital through investment by a third party

2009

Agile Works

大規模・中規模企業向けワークフロー「Agile Works」の販売開始

Started sales of "AgileWorks", a workflow product for large and medium-sized companies Mar.

2011



小規模企業向け「X-point」のクラウドサービス「X-point Cloud」の販売開始

Started sales of "X-point Cloud", a cloud service of "X-point" for small businesses

2016



東京証券取引所マザーズに株式を上場

Listed on the Tokyo Stock Exchange Mothers

2019



JPX

STANDARD

東京証券取引所市場第1部に株式を上場

Listed on the Tokyo Stock Exchange First Section

2022



東京証券取引所の市場区分の見直しにより、スタンダード市場に移行

Apr. Moved to the Standard Market due to the revision of the market classification of Tokyo Stock Exchange

2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3 付録

Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容

Business Contents

3つの強み Three Strengths

事業環境 **Business Environment**

事業戦略 **Business Strategy** その他 Other

ワークフローとは? What's workflow?

ワークフロー(ワークフローシステム)= 業務手続の電子化

Workflow(Workflow System) = Digitization of Work Procedures

ワークフローとは、一般的には「業務の流れ、もしくは流れを図式化したもの」です。そして、「ワークフローシステム」は「それらの業務手続きの電子化」のこと を指します。

ワークフローシステムは、業務改善だけではどうしても削減できない「組織として必要な業務」を、電子化によってスムーズかつスピーディに対応できるようにし、 これまでかかっていた業務負担を大幅に軽減します。昨今では、更新履歴の管理で改ざんの防止や早期の不正発見を目的としたワークフロー導入も進んでいます。

In general, a workflow is "work procedure or a diagram of a procedure". And "workflow system" means "digitization of those work procedures".

The workflow system makes it possible to smoothly and speedily respond to "work necessary for an organization" that can't be reduced by work improvement alone, and greatly reduce the work burden that has been incurred so far. In recent years, workflow have been introduced for the purpose of preventing falsification and early fraud detection by managing update history.

ワークフローシステム導入で解決できる業務上の様々な問題点

Various work problems that can be solved by introducing a workflow system

業務効率 Business Efficiency





コスト Costs



内部統制、コンプライアンス J-SOX, Compliance





担当者によって フォーマットがバラバラ Varying formats depending on the person in charge

必要項目の入力漏れ Failure to fill in required fields

印刷、郵送コスト Storage space

紙もコストも増える続ける

Paper and costs continue to increase

証跡不明 Unknown evidence データ改ざん Data falsification 職務権限規程違反

Violation of authority rules 承認ルート不明・非正規承認ルート Unknown approval route/non-regular approval route

進捗の可視化 Visualization of progress

> モバイルで Mobile approval

即時決裁可能

Immediate approval possible

システム化により フォーマットが統一

Unified formatting through systemization

入力サポートや必須項目設定で 入力漏れを防ぐ

Prevent input omissions by setting input support and required fields

ペーパーレス化で紙

Paperless system reduces paper to **0**

自動集計、自動ファイリング、豊富な検索機能で作業 0 Automatic tabulation, automatic filing, and abundant

search functions to **0** work

承認履歴が閲覧できるなど内部統制にも対応 Support for J-SOX, including the ability to view approval histories

> 書類ごとに申請ルートを設定でき、 自動で職務権限通りの申請

Application routes can be set for each document, and applications are automatically submitted in accordance with authority rules



After

Copyright (c) ATLED CORP. All right Reserved.

2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3 付録 Annend

Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容 Business Contents

3つの強み Three Strengths 事業環境 Business Environment 事業戦略 Business Strategy その他 Other

製品ラインアップ Product Lineup

		X-point エクスポイントクラウド X-point Cloud	<mark>X-ροint</mark> エクスポイント X-point	AgileWorks アジャイルワークス Agile Works
主要ターゲット(ユーザー数) Main Target(Number of User)		小規模・中規模企業(1000名未満) SME(Less than 1000 user)	小規模・中規模企業(1000名未満) SME(Less than 1000 user)	中規模・大規模企業(500〜数十万名) Medium/Large companies (500~seberal hundred thousand User)
提供形態 Form of Provision		SaaS(クラウド)	オンプレミス(パッケージ) On-Premises (Package)	オンプレミス(パッケージ) On-Premises (Package)
ライセンス形態 License Type		利用ユーザー数 Users	利用ユーザー数 Users	同時ログインユーザー数 Simultaneous Users
価格体系 Price Structure	ライセンス料 License Fee	-	新規販売終了 End of sale of new license	¥2,400,000~
	保守・利用料 Maintenance/Usage Fee	月額利用料(500円/1ユーザー) Monthly usage fee (¥500/1user)	年間サポートサービス(ライセンス料の15%) Annual support service (15% of license fee)	年間サポートサービス(ライセンス料の15%) Annual support service (15% of license fee)
対応言語 Language		日本語 Japanese	日本語 Japanese	日本語、英語、中国語 Japanese, English, Chinese

汎用型ワークフローで差別化 Differentiation through general-purpose workflow



付録

Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容

Business Contents

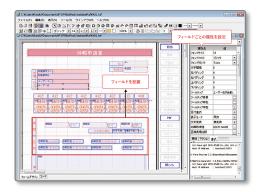
3つの強み Three Strengths

事業環境 **Business Environment**

事業戦略 **Business Strategy** その他 Other

共通 Common

直感的なUI操作と汎用性で、様々なワークフローニーズに対応 Intuitive UI operation and versatility to meet various workflow needs



「まるで紙に書くような」直感的な入力フォーム Intuitive input form "like writing on paper"

ノーコードで誰でもワークフローを作れる Anyone can create a workflow with no-code

標準機能が豊富で汎用性高く、 承認・決裁だけでなく業務全体で活用できる

Rich in standard functions and highly versatile, it can be used not only for approval but also for the entire business



抜群のセキュリティ Outstanding security

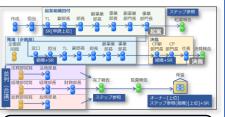
モバイルアプリ対応 Mobile app available

グループウェアをはじめとした 豊富な連携

Abundant cooperation destinations including groupware

> Web API対応 Implemented Web API

AgileWorks



複雑、高度なフロー制御 Complex, advanced flow control

> 多言語対応 Multilingual

組織改編も簡単操作ですぐ対応 Organizational reorganization can be changed immediately with a simple operation

クラウドからレガシーシステムまで 繋げられる変化に強いシステム基盤 A system that is resistant to change and can connect to the cloud and even legacy systems

X-point クラウドサービスの普及を背景にパッケージ版のX-pointはサポートを終了することに なりました。サポート終了までのスケジュールは以下のとおりです。

With the spread of cloud services, the package version of X-point will be end of supported. The schedule until the end of support is as follows.



付録 **Appendix**

会社概要 Company Profile

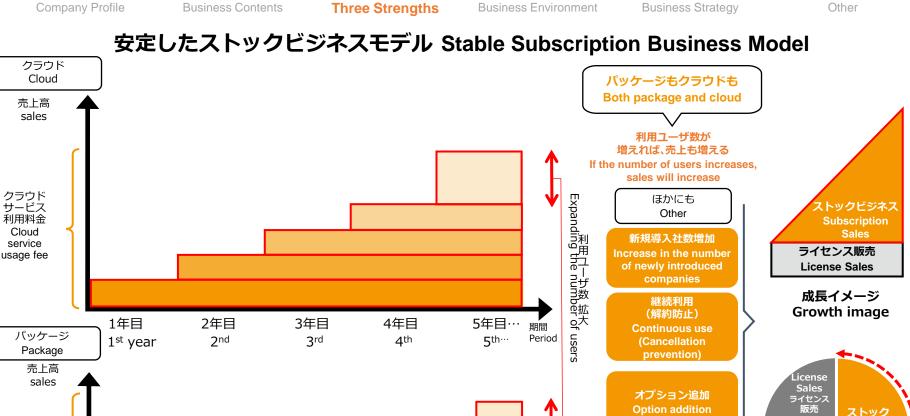
事業内容 **Business Contents** 3つの強み

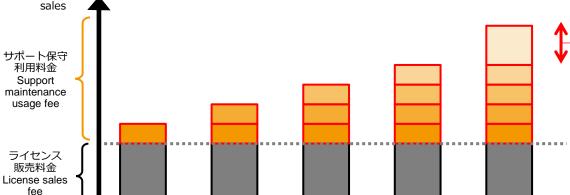
事業環境 **Business Environment**

事業戦略 **Business Strategy**

Option addition

その他 Other





3年目

3rd

4年目

4th

5年目…

5th...

Period

2年目

2nd

25%

Sale composition ratio 売上構成比

ストック ビジネス

Subscription

Sales

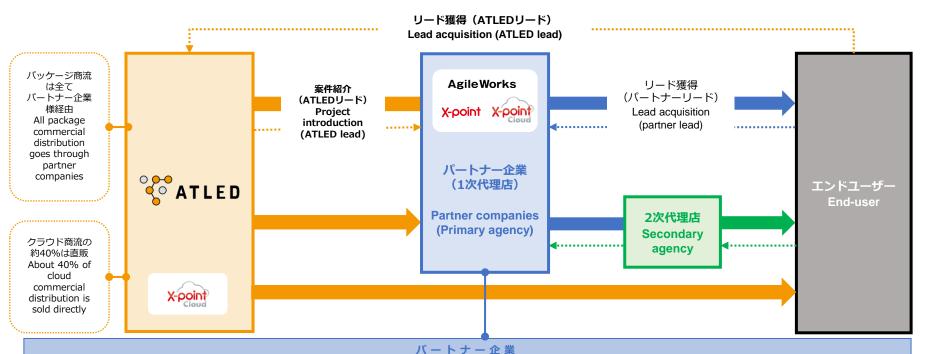
1年目

付録 Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths

事業環境 Business Environment 事業戦略 Business Strategy その他 Other

販売体制&サポート体制 Sales & Support System



Partner Companies

ディストリビューター(IT流通) Distributor 複合機メーカー Multi-function Copier Manufacturer

システムインテグレーター(SIer) System Integrator



= SB **C&S**

KONICA MINOLTA

RICOH imagine. change.

SCSK 3









SOFT CREATE













付録 Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths

事業環境 Business Environment 事業戦略 Business Strategy その他 Other

業種、業界、企業規模問わず、3,500社超の企業・団体に導入 Introduced to More than 3,500 Companies Regardless of Industry, or Company Size





社名公開事例

Company Name Disclosure Example

186 在 Company

※2022年3月時点 As of 2022.3



Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 **Business Contents**

3つの強み Three Strengths

事業環境 **Business Environment**

事業戦略 **Business Strategy** その他 Other

働き方が変わり、デジタル化が急速に拡大している

Changing ways of working and rapid expansion of digitalization

政治・経済 Politics / Economy

- ・デジタル庁創設 **Creation of Digital Agency**
- ・脱ハンコ

Breaking away from traditional seal usage

- ・ペーパーレス化(電子帳簿保存法の改正) **Paperless** (Amendment of the Electronic Bookkeeping Law)
- ·IT導入補助金、助成金 IT introduction subsidy



社会トレンド **Social Trends**

- **生產性向上**(少子高齢化) **Productivity improvement** (Declining birthrate and aging population)
- ・ニューノーマル時代の働き方、業務 Work styles and operations in the new-normal era
- DX(ビジネスモデル変革) **DX** (Business model transforation)

コロナ禍 **COVID-19 Pandemic**

- テレワーク普及(脱出社)
- **Telework spread** (Breaking away from conventional work style)
- コミュニケーションスタイルの変化 Changes in communication style
- ・ネットワーク、通信インフラ強化 Strengthening the network and telecommunications infrastructure



競合製品 **Competitive Products**



- ・ワークフローベンダー新規参入 New entry of workflow vendor
- ・別システムのワークフローオプション参加 New addition of workflow function of another system



付録 Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths 事業環境 Business Environment

事業戦略 Business Strategy その他 Other

他市場と比較しても高成長率項目の一つとなっている

It is One of the High-Growth Rate Markets Compared to Other Markets

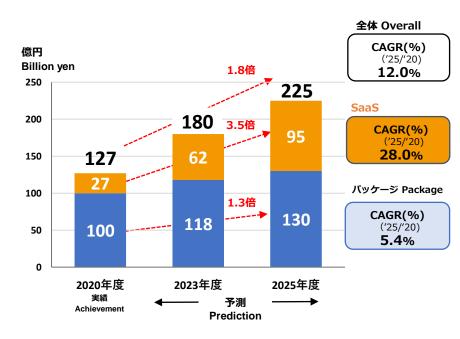
他市場との比較 Comparison with Other Markets

品目別市場規模 Market size by item



Market Size and Growth Potential 市場規模と成長性

ワークフロー市場規模推移(金額)/CAGR(%) Workflow market size transition (Amount of money) / CAGR(%)



参考:富士キメラ総研「ソフトウェアビジネス新市場 2021年版」

Reference: Fuji Chimera Research Institute "Software Business New Market 2021 Edition"



2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3 付録 Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths 事業環境 Business Environment

Business Strategy

その他 Other

シェア、ロコミともに高評価 Highly Rated for Both Share and Word of Mouth

ワークフロー市場 Workflow Market

(No. **1**)

ワークフロー市場における**ベンダー別売上金額推移およびシェア** *1

Vendor Sales and Market Share by Vendor in the Workflow Market

X-point Cloud

- SaaSワークフロー市場シェア No. 1 *1,2,3,4
 SaaS Workflow Market Share No. 1
- 中堅企業・中小企業向けシェア No. 1 *1,3,4 Share for SMEs No. 1
- 機能への満足度(中小企業・中堅企業・大企業向け) No. 1 Satisfaction with Functions No. 1 (for small, medium, and large companies)
 - ITreview Grid Award 2022 Winter



ITreview 「ITreview Grid Award 2022 Winter」
High Performer (満足度が優れた製品) に選出
Selected as High Performer
(Product with outstanding satisfaction)

AgileWorks

事業戦略

- 機能への満足度(中堅企業向け) No.1Satisfaction with Functions No.1(for medium companies)
 - ITreview | ITreview Grid Award 2022 Winter |
- 機能別評価(大企業向け) No.1 + 5冠
 Functional Assessment No.1 + 5 titles (for large companies)
 - ITreview | ITreview Grid Award 2022 Winter |



ITreview | ITreview Grid Award 2022 Winter |

High Performer (満足度が優れた製品) に選出

Selected as High Performer

(Product with outstanding satisfaction)

- *1 ITR 「ITR Market View: RPA/OCR/BPM市場2021」 ITR "ITR Market View: RPA/OCR/BPM Market 2021"
- *2 富士キメラ総研「ソフトウェアビジネス新市場 2021年版」 Fuji Chimera Research Institute "Software Business New Market 2021 Edition"
- *3 デロイト トーマツミック経済研究所「コラボレーション・モバイル管理ソフトの市場展望2020年度版」
 Deloitte Tohmatsu MIC Research Institute "Market Outlook for Collaboration Mobile Management Software 2020 Edition"
- *4 テクノ・システム・リサーチ「2021年SaaS型ワークフロー市場データ」 TECHNO SYSTEMS RESEARCH "SaaS Workflow Market Data for 2021"

Copyright (c) ATLED CORP. All right Reserved.

2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3 付録 Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths 事業環境 Business Environment 事業戦略 Business Strategy

その他 Other

ワークフロー顕在層と潜在層への7つの戦略

7 strategies for the overt layer and the latent layer of workflow



ワークフロー 潜在層 Latent Layer of Workflow

成長戦略 Growth Strategy

- 市場啓蒙活動

 Market Awareness Activities
- ⑥ 隣地拡大 Expansion to neighboring markets
- 新セグメント開拓 Develop New Segments

Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 **Business Contents**

3つの強み Three Strengths

事業環境 **Business Environment**

事業戦略 **Business Strategy**

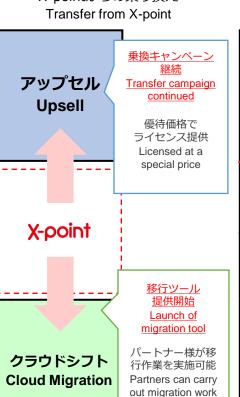
その他 Other

競争戦略①「アップセル・クラウドシフト」 Competitive Strategy "Upsell · Cloud Migration"

X-point (パッケージ版) 販売終了に伴う販売施策

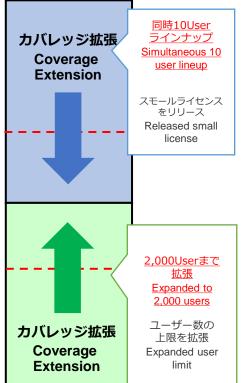
Sales Measures Associated with the End of Sales of X-point(Package Ver.)

展開① Measures① X-pointからの乗り換え



展開② Measures②

カバレッジ拡張 Coverage extension

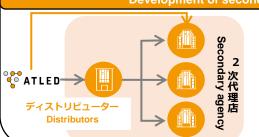


競争戦略②「パートナー深耕・開拓」 **Competitive Strategy**2 "Intensify Connections • Develop of Partner"

既存パートナー横展開・深耕 Scale out of departments in charge within existing partners O ATLED 取り扱う部署、会社を増やして 販売網を拡大させる Expand the sales network by increasing the number of departments and companies 他部門 現在の担当部門 グループ会社 handled by partners **Another** Current Group company

2次代理店開拓 **Development of secondary agency**

department



department

直接またはディストリビューター を通じた**二次販売店**の開拓 Develop secondary agency directly or through distributors

ローカルキング開拓 **Development of Local King**



地方に根付いたSierの"ローカルキング" を開拓していく

The Company will develop the "local king" of Sier rooted in the local area

※ローカルキング Local King A solution provider that guides the introduction of IT for local small and medium-sized enterprises

地場の中堅・中小企業を相手にIT化を指南するソリューションプロバイダ

付録 Appendix

会社概要 Company Profile

事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths 事業環境

事業戦略

その他 Other

競争戦略③「カスタマーサクセス」

Business Environment Business Strategy

競争戦略④「コラボレーション」 Competitive Strategy④ "Collaboration"

プロダクトと顧客の溝を埋める取り組みでLTVを最大化する Maximize LTV by bridging the gap between products and customers

目標

Objective

解約防止

Cancellation Prevention (継続利用/LTV最大化)

(Continuous use / LTV maximization)

利用ユーザー数追加

Addition of users (拡張/本格運用)

(Expansion / full-scale operation)

他顧客紹介

Introducing Other Customers (ファン化 Make a fan)

顧客ニーズ把握

Understanding Customer Needs (製品開発に活用)

Understanding Custo

(製品開発に活用) (Used for product development)

開発企画への

Feedback to

カスタマーサクセスの取組み

Customer Success Efforts

ペプ 区区口 コンテンツへの

情報コンテンツへの フィードバック

Feedback to information

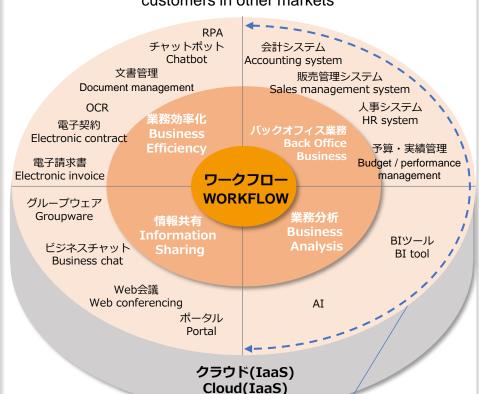
ユーザコミュニティ の運営 Operation of user

マンボーディング/ 運用相談 Onboarding / 70 62 63

ユーザー情報交換会の 開催

Holding a user informatio exchange meeting

コラボ連携を強化し、他市場顧客にもワークフローを 積極アプローチする Strengthen collaboration and proactively approach workflows to customers in other markets



本領域のコラボレーションも積極的に行う Actively collaborate in this area

2023年3月期業績計画 Earnings Plan for the FY2023.3

付録 **Appendix**

会社概要 Company Profile

事業内容 **Business Contents**

3つの強み Three Strengths

事業環境 **Business Environment**

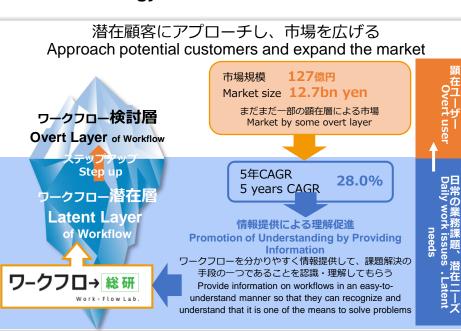
事業戦略 **Business Strategy**

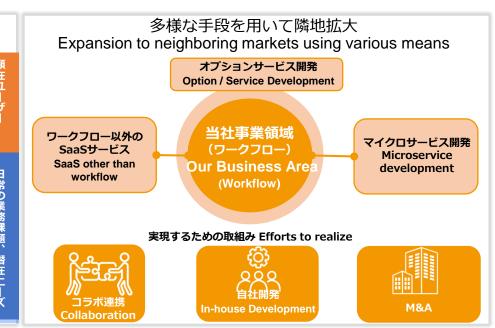
その他 Other

成長戦略⑤「市場啓蒙活動」 **Growth Strategy "Market Awareness Activities"**

成長戦略⑥「隣地拡大」

Growth Strategy 6 "Expansion to neighboring markets"





成長戦略②「新セグメントアプローチ」Growth Strategy② "Develop New Segments"

企業の成長ステージごとの経営課題に対して、経営者へ直接アプローチ Direct approach to manager for management issues at each growth stage of a company

① IPO準備

IPO Preparation

国内プロスポーツチーム初の 上場企業「琉球アスティーダ」 を支えたファーストDX First DX that supported the first listed company "Ryukyu Asteeda" of the domestic

professional sports team

②スタートアップ

Startup

新興企業の上場支援で業務提携

▶ フィリップ証券

東証市場再編に向け、 TPM新規上場に必要な内部統制対策をサポート

Business Alliance to support the listing of startup companies

Supporting internal control measures necessary for new listing of TPM for TSE market reorganization

③ 2代目経営者

2nd Generation Manager



中小企業向けのユーザーコミュニ ティを開設、DX成功事例ノウハウ

などを提供し、レガシー企業文化脱却しDXを 後押し!

Establishing a user community for SMEs to provide DX best practices and know-how to help them break out of their legacy corporate culture and embrace DX!

④ 事業継承

Business Succession



中小企業の業務効率化やアナログ マイナビ脱却など経営課題解決を支援

Supporting SMEs in solving management issues such as improving operational efficiency and moving away from analog

Copyright (c) ATLED CORP. All right Reserved.

付録 Appendix

会社概要 Company Profile 事業内容 Business Contents 3つの強み Three Strengths

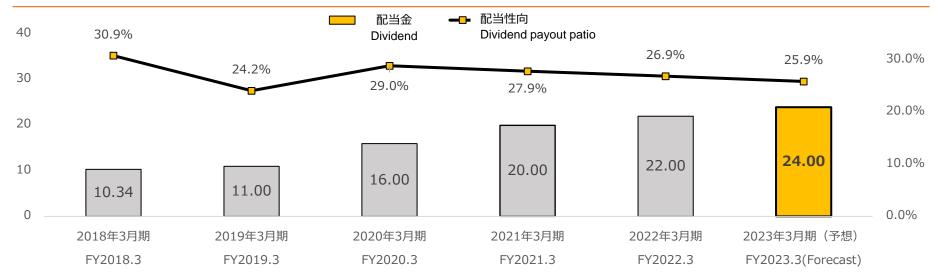
事業環境

事業戦略

その他 Other

株主還元 Shareholder Return





株主優待制度 Shareholder Benefit Program

毎年<mark>9月末・3月末</mark>の株主様に オリジナルクオカードを贈呈

Original QUOcards are presented to shareholders at the end of September • March every year



400	株以上	年間	2 000	円分	(1,000円×年2回)
100	Shares over	¥	2,000	Year	(¥1,000 × Twice a year)
200	株以上	年間	4,000	円分	(2,000円×年2回)
300	Shares over	¥		Year	(¥2,000 × Twice a year)
1 500	株以上 年間 500 Shares over Y 6,000	e 000	円分	(3,000円×年2回)	
1,300		0,000	Year	(¥3,000 × Twice a year)	
3 000	株以上	年間	8 000	円分	(4,000円×年2回)
	Shares over	¥		Year	(¥4,000 × Twice a year)

会社概要 Company Profile

事業内容 **Business Contents**

3つの強み Three Strengths

事業環境

事業戦略

その他 Other

ワークフローシステムを通じてサステナビリティに取り組んでいます The Company are working on sustainability through a workflow system





本資料についてのご注意

Notes on This Material

免責事項 Disclaimer

- この資料は皆様の参考に資するため、株式会社エイトレッド(以下、「当社」という。)の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものです。
 This material has been prepared for your reference and understanding of the current situation of ATLED(hereinafter, the Company).
- 当資料に掲載された内容は、現在において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。
 - The contents contained herein are prepared based on economic, social and other conditions generally recognized as prevailing at the time this report was prepared, as well as certain assumptions that we have judged to be reasonable, but may be subject to change without notice due to changes in the business environment or other reasons.
- This document has been translated from the Japanese original for reference purposes only. In the event of any discrepancy between this translated document and the Japanese original, the original shall prevail.

将来見通しに関する注意事項 Precautions Regarding Future Outlook

- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。これらは、現在における見込、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
 - The materials and information provided in this presentation contain so-called "forward-looking statements". They are based on current expectations, forecasts, and assumptions that are subject to risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward-looking statements.
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

 These risks and uncertainties include general industry and market conditions, and general national and international economic conditions such as interest rate and currency exchange fluctuations.
- 今後、新しい情報・将来の出来事等が合った場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。
 The Company assumes no obligation to update or revise the "forward-looking information" contained in this material, even if new information or future events occur in the future.

本資料並びにIRに関しての問い合わせ先

For Inquiries Regarding This Material and IR, Please Contact



住所: 東京都渋谷区渋谷2-15-1 渋谷クロスタワー

Address: Shibuya Cross-tawer 2-15-1 Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo, Japan

27

E-mail: ir@atled.jp

URL: https://www.atled.jp/

Copyright (c) ATLED CORP. All right Reserved.